



وزارة التخطيط
دائرة التعاون الدولي

تقرير مشاركة في البرامج التدريبية

اولا : معلومات المشترك

اسم المشترك	سعد عبدالواحد خليل
التحصيل الدراسي والاختصاص	ماجستير إدارة اعمال / إدارة التسويق
العنوان الوظيفي	ملاحظ
اسم الجهة الحكومية	وزارة التخطيط / دائرة السياسات الاقتصادية والمالية
البريد الالكتروني	saad.sineo@gmail.com
رقم الهاتف	07509220776 / 07727033999

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	خلق بيئة تنظيمية مؤاتية للأعمال من اجل النمو الاقتصادي
طبيعة البرنامج التدريبي	دورة تدريبية حضورية
البلد	جمهورية سنغافورة
الجهة الراعية	برنامج التعاون السنغافوري – وزارة الخارجية
الجهة المنظمه	برنامج التعاون السنغافوري – وزارة الخارجية
مدة البرنامج	خمسة ايام
التاريخ	من 2026/1/19 الى 2026/1/23
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	وزارة التجارة ، وزارة المالية ، هيئة الاستثمار ، وزارة التخطيط ... وغيرها.
البلدان المشاركة الاخرى	العراق ، ليبيا ، دومينيكا ، اندونيسيا ، جورجيا ، منغوليا ، نيبال ، تركيا ، أذربيجان ، الصين ، انغولا ، بلغاريا ، كامبوديا ، الهند ... وبلدان أخرى.



(خلق بيئة تنظيمية مؤاتية للأعمال من أجل النمو الاقتصادي)

اليوم الأول – الاثنين 19 يناير 2026 وقد تضمن الاتي: -

- الافتتاحية للدورة التدريبية وكانت من قبل وزارة الخارجية السنغافورية ممثلة بالسيدة بامبلا سوون مدير عام دائرة الشراكات الإنمائية في وزارة الخارجية ، ثم تقديم المشاركين لأنفسهم حيث تم تقديم شخصنا بكلمة عن العراق من حيث الموقع الجغرافي الذي يربط بين الشرق والغرب ، مما يمنحه فرصاً واعدة للنمو والتنمية المستدامة كما تكلمنا عن عدد السكان في العراق وطبيعة الموارد التي يتمتع بها العراق من حيث التنوع كبير في موارده الطبيعية والبشرية ، مما يجعله من الدول ذات الإمكانيات الاقتصادية الواعدة ، إذ يمتلك احتياطات كبيرة من النفط والغاز الطبيعي تُعد من الأكبر عالمياً ، وتشكل ركيزة أساسية للاقتصاد الوطني ، كما يتمتع بموارد مائية مهمة من نهري دجلة والفرات ، إلى جانب أراضي زراعية خصبة تدعم الإنتاج الزراعي ، ومن ثم تكلمنا عن وزارة التخطيط العراقية وما لها من دور محوري في رسم السياسات التنموية والاقتصادية للدولة ، من خلال إعداد الخطط الاستراتيجية متوسطة وطويلة الأمد ومتابعة تنفيذها بما ينسجم مع أولويات التنمية الوطنية ، كما تضطلع الوزارة بمهمة تنسيق الجهود بين الوزارات والمحافظات والجهات الحكومية المختلفة لضمان الاستخدام الأمثل للموارد من أجل تحقيق التنمية المستدامة المتوازنة.

- ثم بعدها تمت المباشرة بالجانب الأكاديمي من قبل (الأستاذة مالر فيلي) وتكلمت عن مراحل التطور التنظيمي لتعزيز النمو الاقتصادي في سنغافورة: من الاقتصاد كثيف العمالة الى (الأمة الذكية) مزودة بأسئلة واجوبة جماعية ، حيث تم استعراض موجز للتاريخ التنظيمي في سنغافورة ومراحل تطوره ودوره في دعم النمو الاقتصادي في جمهورية سنغافورة.

كما تم التطرق الى الخطة التصورية والخطة الرئيسية والاستراتيجيات الخاصة بتشجيع الاستثمار في القطاعات الحيوية وكان الإلقاء من قبل (الأستاذ بيني كان و مالر فيلي) حيث كانت المخرجات التعليمية تدور حول الفهم الشامل للتخطيط طويل المدى ومن ثم التعرف على استراتيجيات فعالة لإدارة الأراضي المحدودة ودعم الأنشطة الاقتصادية بشكل مستدام.

- كذلك ايضاً تضمن اليوم الأول زيارة ميدانية الى معرض هيئة إعادة التطوير الحضري (URA) ، حيث تم عرض وشرح مكثف دار حول التخطيط الرئيسي وتطوير البنية التحتية الاقتصادية



وزارة التخطيط دائرة التعاون الدولي

لجمهورية سنغافورة ، حيث تم التعرف على المخططات الحضرية في سنغافورة وكذلك فهم التحولات من التصنيع الى الاستدامة عبر الزمن ، ومن ثم تم تقديم عرض من قبل هيئة التنمية الاقتصادية السنغافورية (EDB) حيث تم العرض لأهم برامج التحفيزية لفهم كيفية جذب الاستثمارات وتعزيز سهولة ممارسة الاعمال في سنغافورة.



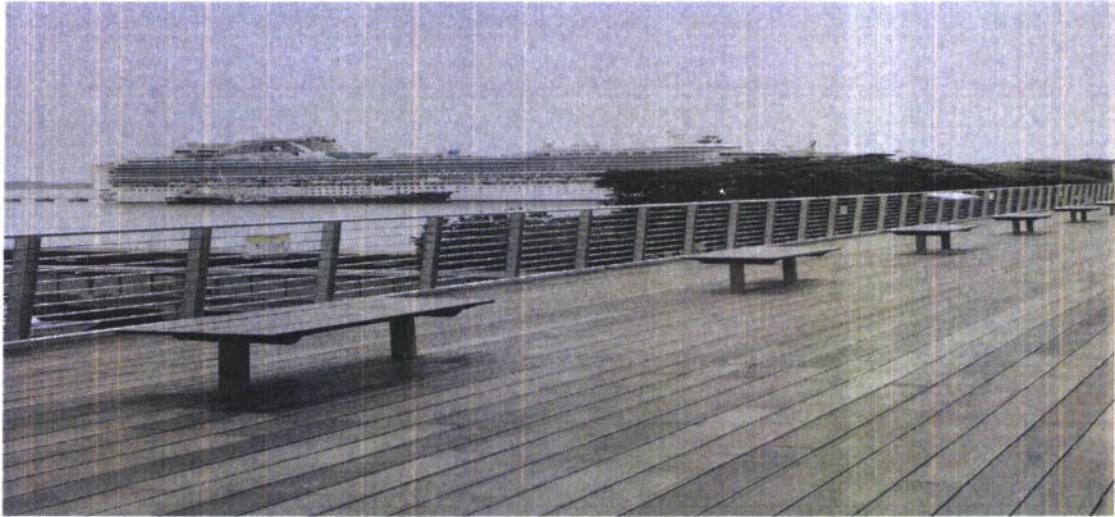


اليوم الثاني – الثلاثاء 20 يناير 2026

- منهج شامل ومتكامل نحو مركز تجاري ديناميكي وإدارة سلاسل الامداد

تم تقديم مادة العرض من قبل شركة كيني تان (Key field Pte Ltd) حيث تضمن العرض التركيز على اللوائح التي تدعم بقاء سنغافورة ذات مركزاً تجارياً تنافسياً عالمياً ، كما تم التطرق الى كيفية تحسين الأطر التنظيمية لتطبيق اتفاقيات التجارة الحرة والاتفاقيات الرقمية من خلال دور الاتفاقيات التجارية والاقتصادية في تحسين النفاذ الى الأسواق.

- ايضاً كانت هنالك زيارة ميدانية الى هيئة الموانئ البحرية (MPA) ومن ثم الى مركز التحكم والسيطرة للموانئ (POCC) حيث تم التعرف على عملية المراقبة للموانئ وإدارة حركة السفن عن بعد ، ومخرجات الزيارة كانت الاطلاع على ابتكارات الموانئ في سنغافورة ودورها في تعزيز المركز التنافسي العالمي.





اليوم الثالث – الأربعاء 21 يناير 2026

- كان محور التدريب حول برنامج البحث والابتكار وريادة الاعمال (RIE) ومن خلال ذلك تم التعرف على خصائص برنامج RIE وفهم آليات الدعم الحكومي للابتكار من خلال المنح والتمويل.

- كما كان لدينا محور اخر في مجال تطوير المهارات والتحول الوظيفي لدعم القطاعات الحيوية (Skills Future) ، وايضاً تضمن المحور التعرف على الية بناء بنية تحتية رقمية آمنة وقابلة للتوسع في التجارة الخارجية وللجمارك السنغافورية ، حيث من خلال ما تقدم تم الخروج بمعلومات وافية عن التغيرات التنظيمية في التعلم القائم على المهارات وكذلك دعم المنصات الرقمية للتجارة.

- زيارة ميدانية الى حي بونغول الرقمي للتعرف على البيئة الداعمة للبحث والابتكار وتطوير المهارات ولقد لاحظنا بأنها اول منطقة رقمية متكاملة في سنغافورة ، كما تم استعراض محور تدريبي عن اهداف التنمية المستدامة والتغيرات التنظيمية لإدارة انبعاثات الكربون وتم سرد المعلومات هذه من قبل (مالر فيلي) حيث تم أخذ دراسات حالة حول كيفية تنظيم القطاعات لتحقيق التنمية المستدامة.





- اليوم الرابع – الخميس 22 يناير 2026

تضمنت محاور التدريب في هذا اليوم عن الدعم التنظيمي للشركات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، وكان التدريب والعرض من قبل (يونيس هونغ – الرئيس التنفيذي لشركة One Systems) وكذلك (ليم تشونغ - مؤسس شركة Wateroam) ، حيث كان الطرح يدور عن المبادرات الحكومية لدعم ريادة الاعمال وتنمية المواهب ، وكذلك تم التطرق الى تطوير اللوائح التنظيمية للتكنولوجيا المالية وذلك من خلال نظرة شاملة على تنظيم القطاع المالي في سنغافورة ، كما تم اخذ دراسات حالة دارت حول التحول الصناعي حيث ذكر دور اللجان الاقتصادية وفرق العمل في المحافظة على المركز التنافسي العالمي ، كما تم شرح افضل الممارسات التنظيمية للتكامل الاقتصادي الإقليمي ودار النقاش على الإصلاحات واللوائح الاسيوية لتحقيق التكامل الاقتصادي في المنطقة.

- اليوم الخامس – الجمعة 23 يناير 2026

- عوامل النجاح في بناء بيئة تنظيمية اقتصادية مرنة ، حيث تم تمكين المشاركين من تحديد العوامل التي تعزز مرونة الاقتصاد.

- ثم بعد ذلك تم القاء محاضرة من قبلنا وكانت باللغة الإنكليزية ، حيث كانت المحاضرة بالعنوان الموسوم:

(خطة عمل لإنشاء منظومة البحث والتطوير الوطنية في العراق – (R&D) بالتنسيق مع وزارة التخطيط)

الهدف : بناء منظومة بحث وتطوير وطنية في العراق تربط بين (التكنولوجيا والاقتصاد والسوق والتنمية المستدامة).

1- تحديد الأولويات الاستراتيجية

تنسيق وزارة التخطيط: وضع أولويات وطنية واضحة للبحث والتطوير تتماشى مع خطط التنمية الوطنية.

القطاعات المستهدفة: الزراعة ، إدارة الموارد المائية ، والصناعات الزراعية.

الهدف: توجيه البحث العلمي لحل المشكلات الوطنية ، تحسين الإنتاجية ، ودعم الأمن الغذائي.

2- إنشاء إطار مؤسسي واضح

تنسيق وزارة التخطيط: تأسيس مراكز بحث وتطوير متخصصة تحت إشراف الوزارة أو بالتعاون معها.



- الهيكل: قيادة واضحة ، حوكمة منظمة ، ولوائح تنظم الملكية الفكرية للباحثين.
- الهدف: خلق بيئة مستقرة وشفافة للبحث العلمي ، وتشجيع الابتكار.

3- تطوير رأس المال البشري

- تنسيق وزارة التخطيط: وضع برامج تدريبية للباحثين ، واستقطاب الكفاءات العراقية بالخارج.
- الشراكات الدولية: التعاون مع جامعات ومراكز بحث عالمية.
- الهدف: رفع مستوى البحث العلمي محلياً ، ومنع هجرة العقول ، وتعزيز الخبرات الوطنية.

4- ضمان تمويل مستدام

- تنسيق وزارة التخطيط: تخصيص موازنات مستمرة للبحث والتطوير ضمن خطط التنمية الوطنية.
- القطاع الخاص: تشجيع المشاركة من خلال الحوافز والشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- الهدف: ربط البحث باحتياجات السوق، وتحويله لمشاريع منتجة.

5- ربط البحث بالصناعة والسوق

- تنسيق وزارة التخطيط: دعم حاضنات الابتكار، والمشاريع التجريبية ، وتحويل نتائج البحث إلى منتجات وخدمات.
- الهدف: تعزيز التنمية الاقتصادية المستدامة ، خلق فرص عمل ، وزيادة تنافسية المنتجات العراقية.

الخلاصة والتوصيات:

نقترح ان تضع وزارة التخطيط الأساس الاستراتيجي لإنشاء منظومة وطنية للبحث والتطوير تدمج بين التكنولوجيا والاقتصاد والسوق والتنمية المستدامة ، وتضمن أن تكون الأبحاث العلمية مرتبطة مباشرة بالأولويات الوطنية وحاجات السوق ، كما نقترح بإعداد برامج تدريبية مكثفة لمن يجيدون اللغة الإنكليزية للمشاركة في مثل هكذا برامج تدريبية من اجل بناء القدرات والمهارات للموظفين.



التقييم وحفل الختام:-

